



**LES ÉCHOS ENTREPRENEUR
GUICHET UNIQUE**

Concentrer les forces
pour financer les PME. // P. 36

GUICHET UNIQUE // Bpifrance est sur les rails. Les fonds d'Oséo, CDC Entreprises et FSI ont été transférés cet été et les équipes regroupées sur le terrain.

Concentrer les forces pour financer les PME

Le plan de marche est respecté malgré les interrogations, voire les doutes après les passes d'armes au sommet entre le directeur général, Nicolas Dufourcq, et la vice-présidente, Ségolène Royal. La Banque publique d'investissement (bpifrance), dotée de 21 milliards d'euros de fonds propres, est opérationnelle. Mais sur le terrain, l'offre de service a-t-elle évoluée pour une meilleure lisibilité des dispositifs de financement ?

Lors de sa constitution, le premier objectif alloué à la future banque était clair : constituer un point d'entrée unique pour les TPE, PME et ETI, facilitant leur recherche de financement, et la réalisation de leurs projets. De ce point de vue, les lignes ont d'ores et déjà bougé. bpifrance est organisée en 37 directions régionales, concentrant physiquement les représentants des différents métiers de la banque. « Les chefs d'entreprise y rencontrent l'ensemble des interlocuteurs susceptibles de répondre à leurs besoins, que ce soit en termes d'investissement, de capital-risque, d'aide à l'innovation, de cofinancement, ainsi que de développement international puisque chaque direction comprend deux collaborateurs détachés par UbiFrance et Coface », précise Pedro Novo, directeur régional de bpifrance Paris Ile-de-France.

Démarches simplifiées

Cette concentration des équipes, jusqu'alors dispersées sans grand souci de cohérence, est une avancée appréciée et remarquée par les chefs d'entreprise. « Avant, on avait une multitude d'interlocuteurs. Aujourd'hui, il n'y en a plus qu'un seul », se félicite Jean-Claude Degand, président de Moviken, entreprise spécialisée dans les systèmes d'informations liés au transport de voyageurs et basée en Seine-et-Marne. La mise en place de cette nouvelle organisation n'a semble-t-il pas affecté la qualité du service. Au yeux d'Arnaud Cabal, qui dirige XL marketing Group, acteur spécialisé dans le marketing opérationnel à Saint-Etienne : « On pouvait craindre une banque lourde, étatique, avec des degrés hiérarchiques importants, mais ce n'est pas mon sentiment. » Lorsqu'il a sollicité une garantie auprès de Bpifrance dans le cadre d'un prêt bancaire moyen terme, l'affaire a été bouclée en une dizaine de jours. « Pourtant en plein cœur de l'été », précise le dirigeant.

Si bpifrance semble avoir gagné en simplicité pour ses interlocuteurs, en revanche, sur le plan des moyens mis en œuvre, le résultat est encore diffus. Le montant des fonds dont dispose la banque n'est finalement guère plus élevé que la somme de ceux dont étaient dotées ses différentes entités. Néanmoins, sa nouvelle dimension lui confère une force de frappe supplémentaire, et éventuellement un vertueux effet de levier. En juin, bpi-

france a ainsi signé une convention avec la Banque européenne d'investissement, et débloqué 1,2 milliard d'euros pour les PME françaises.

Mais là où les lignes pourraient bouger de manière tangible, c'est sur la capacité de bpifrance à apporter des capitaux en fonds propres aux entreprises. « Nous disposons de davantage de moyens sur ce volet », confirme Pedro Novo. Les 800 millions d'euros mobilisés par l'ex-entité FSI régions sont encore loin d'être dépensés. Sur ce type d'intervention, bpifrance annonce un net rebond d'activité pour le second semestre. Reste que ce bilan est sans doute hâtif. « Cette nouvelle structure n'est opérationnelle que depuis l'été, il est encore trop tôt pour juger de son véritable potentiel », analyse Charles-Edouard de Cazalet, directeur associé du cabinet de conseil en recherche de financements publics Sogedev. Vu les ambitions affichées lors de sa création, elle doit rapidement convaincre.

— **Thibault Bertrand**

Le chiffre

844

MILLIONS D'EUROS

Le montant avancé, début septembre par bpifrance pour préfinancer le crédit d'impôt compétitivité emploi.

